

PENGEMBANGAN POTENSI UNIT USAHA PONDOK PESANTREN DARUL HIKMAH CISAUK TANGERANG MENJADI KOPERASI MANDIRI BERBADAN HUKUM

Liza Nora¹, Litdia², Azimah Hanifah³, Eva Herianti⁴, Dahlia Tri Anggraini⁵, Septi Wulandari Chairina⁶, Bambang Sutrisno⁷, Nurul Sri Minarti⁸

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jakarta

Jl. KH. Ahmad Dahlan Cireundeu Ciputat Tangerang Selatan

eva.herianti@umj.ac.id

Abstract

Community service is carried out as a form of the Tridarma of Higher Education carried out at Darul Hikmah Islamic Boarding School Cisauk Tangerang with the aim of making business units in Islamic boarding schools become independent and legal entities. There are businesses that can help the economy in the Islamic boarding school environment which has been run by the Darul Wisdom Islamic Boarding School, Cisauk Tangerang, which is still constrained by the management of the management of the pesantren business unit, so that by developing the potential of the Islamic boarding school business unit to become an independent cooperative with a legal entity with the aim that business units that exist within the Islamic boarding school environment can be managed professionally, the constraints in managing management and membership make the business units within the boarding school become a place in the sense that they do not experience many problems. advance. so that the residents of the Islamic boarding school are prosperous, with the potential they have from various sources such as the existence of students, teachers, managers and the local community, so that the boarding school has a legal entity business unit. If the residents of the pesantren are prosperous, then it can be said that the boarding school is progressing. By establishing an Islamic boarding school business unit into an independent cooperative with a legal entity, it is a motivation in doing business to further develop the business management of existing business units within the Islamic boarding school environment.

Key words: The Potential of Islamic Boarding School Business Units, Independent Cooperatives, Cooperative Legal Entities

Abstrak

Pengabdian kepada masyarakat dilakukan sebagai bentuk Tridarma Perguruan Tinggi yang dilakukan di Pondok Pesantren Darul Hikmah Cisauk Tangerang dengan tujuan menjadikan unit usaha yang ada di pondok pesantren menjadi mandiri dan berbadan hokum. Dengan potensi yang dimiliki pesantren tidak hanya berfokus kepada lembaga pendidikan saja, juga membangun unit usaha yang dapat membantu perekonomian dilingkungan pondok pesantren yang selama ini sudah dijalankan oleh pondok pesantren darul hikmah cisauk tanggerang yang masih terkendala terhadap pengelolaan manajemen kepengurusan unit usaha pesantren, maka itu dengan melakukan pengembangan potensi unit usaha pondok pesantren menjadi koperasi mandiri yang berbadan hokum dengan tujuan supaya unit usaha yang ada dilingkungan pondok pesantren dapat dikelola secara Profesional, terkendalanya dalam pengelolaan manajemen kepengurusan dan keanggotaan menjadikan unit usaha didalam pesantren menjadi jalan ditempat dalam artian tidak banyak mengalami kemajuan. supaya warga pondok pesantren sejahtera, dengan potensi yang dimiliki dari berbagai sumber seperti adanya santri, guru, pengelola dan masyarakat setempat dapat menjadikan pesantren memiliki unit usaha berbadan hukum. jika warga pesantren sejahtera, maka dapat dikatakan bahwa pondok pesantren tersebut berkemajuan. Dengan memandirikan unit usaha pondok pesantren menjadi koperasi mandiri berbadan hukum merupakan motivasi dalam berbisnis untuk lebih berkembang dalam pengelolaan bisnis unit usaha yang ada dilingkungan pondok pesantren.

Kata kunci: Potensi Unit usaha pesantren, Koperasi mandiri, Berbadan Hukum Koperasi

Pendahuluan

Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat yang merupakan tridarma perguruan

tinggi dengan tujuan sebagai salah satu peran dan tanggung jawab lembaga perguruan tinggi dimana kepedulian terhadap lingkungan sekitar

kampus Universitas Muhammadiyah Jakarta, serta implementasi pengetahuan kepada masyarakat khususnya di lingkungan pesantren Darul Hikmah Cisauk Tangerang Banten. Pengabdian kepada masyarakat merupakan tugas dosen sebagai pendidik di perguruan tinggi, untuk periode ini kami tim abdimas dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jakarta melakukan pengembangan Potensi Unit Usaha Pondok Pesantren Darul Hikmah Cisauk Tangerang menjadi Koperasi Mandiri yang berbadan Hukum.

Adapun Beberapa Alasan yang mendasari dipilihnya kegiatan ini, antara lain.

1. Unit Usaha yang ada Dipondok Pesantren Darul Hikmah Cisauk Tangerang belum mengalami perkembangan yang signifikan terutama dalam pengelolaan manajemen secara profesional, serta minimnya pemanfaatan technology dan keterbatasan dari segmen pasar.
2. Pengelolaan dan pertanggung jawaban unit usaha yang ada di pondok pesantren darul hikmah tanggerang masih menjadi kewenangan penuh pihak yayasan pondok pesantren, sehingga pengelolaan unit usaha yang ada baik masih sangat terbatas.

Lemahnya Aspek manajerial dalam pengelolaan unit usaha pesantren membutuhkan penguatan dan pendampingan untuk pengembangan unit usaha yang lebih baik (Sholihah dkk, 2020). Kegiatan unit usaha dipesantren darul hikmah cisauk tanggerang ini belum memberikan kontribusi yang maksimal pada pondok pesantren, sehingga dengan adanya pengabdian kepada masyarakat dari tim Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jakarta diharapkan dapat mengembangkan unit usaha menjadi koperasi mandiri berbadan hokum dan berpeluang untuk memajukan pesantren dengan unit usaha pengelolaan manajemen secara profesional. Potensi unit usaha pesantren dapat bermanfaat bagi kesejahteraan pesantren dan masyarakat sekitar (Suharto dan Fasa, 2018). Pernyataan tersebut sejalan dengan *Masterplan* Ekonomi Syariah Indonesia 2019-2024 yang diterbitkan oleh Kementerian Perencanaan Pembangunan Nasional/Badan Perencanaan Pembangunan Nasional (2018) bahwa pesantren turut berperan

dalam *halal value chain* nasional. Unit usaha pesantren menjadi salah satu input potensi unit usaha yang dapat mendukung kemandirian ekonomi pesantren.

Ditinjau dari terus bertambahnya santri yang ada dipondok pesantren darul hikmah cisauk tanggerang banten akan selalu dibarengi dengan semakin meningkatnya kebutuhan santri yang harus dipenuhi, dengan adanya koperasi mandiri berbadan hokum di pondok pesantren maka dapat memiliki usaha antara lain sebagai contoh mini market, apotik, fotocopy, dan alat tulis (ATK), dengan tujuan untuk mencukupi kebutuhan sehari-hari santri dan masyarakat sekitar pondok pesantren.

Tujuan Kegiatan

Kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan dipondok pesantren darul hikmah cisauk banten ini bertujuan untuk mengembangkan potensi unit usaha yang ada dipesantren menjadi koperasi mandiri berbadan hukum, supaya dapat berkontribusi mensejahterakan dan membantu mengembangkan taraf perekonomian di lingkungan pondok pesantren serta pembagian hasil yang dilakukan secara adil sesuai besarnya usaha tiap anggota, kemandirian atas pengelolaan manajemen yang profesional dan demokratis serta pengelolaan keuangan yang baik dan benar dapat meningkatkan financial para anggotanya dan juga dapat diurus oleh anggota-anggota maupun santri yang telah memiliki keahlian dan telah mendapatkan pendidikan perkoperasian serta memberikan akses untuk mendapatkan modal usaha.

Target yang ingin dicapai pada program pengabdian kepada masyarakat adalah pengembangan potensi unit usaha dipondok pesantren darul hikmah cisauk banten menjadi koperasi mandiri berbadan hokum supaya pengelolaan manajemen unit usaha dapat dikelola secara berkeadilan dan profesional dengan anggota dan pengurusan yang telah terlatih mengenai perkoperasian, memperhatikan analisis situasi dan penetapan prioritas permasalahan yang ada di unit usaha pondok pesantren selama program pengabdian kepada masyarakat dibagi menjadi 3 tahapan yaitu. Tahap Pertama, **Perencanaan** pada tahap ini solusi yang ditawarkan kepada kepengurusan

unit usaha pondok pesantren adalah memberikan pengetahuan untuk membuka wawasan pengurus mengenai perkoperasian berbadan hukum sesuai dengan aturan Permen Hukum dan HAM no. 14 Tahun 2019, Tentang Pengesahan Koperasi. Tahap Kedua, **Pelaksanaan** pada tahap pelaksanaan ini melakukan pelatihan, diskusi dan pendampingan pengelolaan unit usaha koperasi mandiri berbadan hokum bersinerji dengan pemerintah **kota bidang koperasi dan tim abdimas Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jakarta**. Tahap ketiga, **Evaluasi** pada tahap ini evaluasi hasil mengenai pengembangan potensi unit usaha pesantren darul hikmah cisauk banten menjadi koperasi mandiri berbadan hokum dengan adanya potensi secara menyeluruh baik sumber daya alam dan sumber daya manusia yang ada dilingkungan pesantren

Kegiatan pengabdian kepada masyarakat ini dilakukan dipondok pesantren darul hikmah cisauk banten mulai bulan September 2021 sampai dengan Akhir Januari 2022 dan akan dilakukan pembinaan secara berkala oleh tim pengabdian kepada masyarakat Fakultas Ekonmi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jakarta. Sasaran utama kegiatan ini adalah unit usaha yang ada didalam pondok pesantren dimana pengelolaannya diambil alih oleh yayasan dan pengelolaan manajemennya masih sangat sederhana dengan hal tersebut perlu dilakukan pengembangan untuk potensi yang ada dipondok pesantren terutama unit usaha yang ada menjadi koperasi mandiri berbadan hokum supaya dapat dikelola secara berkeadilan dan professional.

Metode Pelaksanaan

Pondok Pesantren Darul Hikmah dipilih menjadi lokasi Pengabdian kepada masyarakat untuk diteliti karena pesantren ini merupakan pesantren yang memiliki unit usaha selain tempatnya yang sangat strategis karena dekat dengan stasiun Kereta Api Cicayur, untuk mendapatkan data secara menyeluruh dan relevan dengan penelitian serta kefokusannya terhadap tujuan dilakukannya pengabdian kepada masyarakat ini maka dalam pendekatan metode penelitian yang digunakan yaitu dengan melakukan penelitian kualitatif dikarenakan

dapat menghasilkan kesimpulan berupa data secara rinci dan bukan merupakan angka-angka. untuk pengumpulan data menggunakan **teknik observasi** peran serta (participant observasi) yaitu observasi yang dilakukan secara langsung pada kegiatan unit usaha pondok pesantren dengan cara memotret fenomena yang terjadi terhadap pengelolaan unit usaha yang ada dipondok pesantren dan juga memberikan penyuluhan kepada pengurus, yayasan dan guru sehingga didapat data kualitatif yang valid dan mendalam.



Gambar. 1
Pelaksanaan Survei

Penggunaan teknik wawancara mendalam (In-dept interview) dalam penelitian ini yaitu proses memperoleh keterangan kepada pengurus unit usaha yang ada dipondok pesantren darul hikmah cisauk tanggerang dengan tujuan untuk mendalami permasalahan pengunit usaha yang ada serta dengan cara tanya jawab sambil bertatap muka antara pewawancara dengan responden atau orang yang diwawancarai dalam penelitian ini yang diwawancara adalah pengurus unit usaha pondok pesantren dan kepala sekolah pondok pesantren mengenai potensi unit usaha yang ada dipondok pesantren untuk dapat menjadi koperasi mandiri berbadan hokum. dilakukannya wawancara secara mendalam (In-dept interview) pengurus uni usaha, yayasan dan kepala sekolah pondok pesantren dengan tujuan guna melengkapi data-data yang diperoleh.



Gambar 2
Wawancara

Dalam penelitian ini Menggunakan teknik studi dokumentasi (study of documentasi) yaitu metode pengumpulan data kualitatif dengan melihat dan menganalisis dokumen-dokumen yang dibuat oleh pengurus unit usaha pondok pesantren darul hikmah cisauk banten, dimana metode ini dilakukan untuk mendapatkan gambaran menyeluruh dari sudut pandang subjek melalui suatu dokumentasi yang dibuat langsung oleh yang bersangkutan.. menurut Mardawani (2020:52), dokumentasi merupakan metode pengumpulan data dengan cara mencermati dan menganalisis dokumen yang dibuat oleh subyek sendiri atau orang lain untuk penelitian. Dalam penelitian ini dokumentasi akan dibuat dalam bentuk foto peneliti dengan narasumber sebagai bukti telah melakukan wawancara yang bertujuan untuk mendukung penelitian.



Gambar 3
Dokumentasi lapangan

Hasil Dan Pembahasan

Dengan dilaksanakannya pengabdian kepada masyarakat di pondok pesantren Darul

Hikmah Banten untuk mengembangkan potensi unit usaha menjadi koperasi mandiri berbadan hukum dimana pondok pesantren ini memiliki potensi yang sangat strategis dalam membentuk karakter serta pendidikan dan ekonomi, dalam arti berinteraksi, berwirausaha dan mandiri dalam masyarakat seperti sebagai contoh dengan adanya koperasi yang dapat membantu tambahan penghasilan anggotanya dalam bentuk SHU (Sisa Hasil Usaha) dan ini sangat dibutuhkan oleh banyak pesantren diseluruh Indonesia secara general dan khususnya dipondok pesantren darul hikmah cisauk banten.

Tantangan untuk mengembangkan potensi unit usaha yang ada menjadi koperasi mandiri berbadan hokum tentu sangat dibutuhkannya support dari berbagai pihak. (1) Pembinaan kepengurusan secara mandiri, dari sisi pengelolaan, keanggotaan dan keuangan pengembangan unit usaha sangat diperlukannya dukungan dari semua pihak agar dapat terlaksana.(2) dengan Jumlah Guru-guru Tsanawiyah, Guru guru Aliyah serta pengelola pondok pesantren seperti murobiyah, ustad dan santri pondok pesantren dapat dijadikan kader pengurus untuk memperkuat potensi unit usaha yang ada menjadi koperasi mandiri berbadan hokum.(3) Keyakinan yang kuat untuk bangkit mengembangkan potensi unit usaha yang ada dipondok pesantren darul hikmah tanggerang banten untuk mandiri dan sejahtera.(4) Potensi yang sangat besar dapat dikembangkannya koperasi mandiri dari unit usaha warung kelontong menjadi lebih besar dalam memenuhi kebutuhan masyarakat sekitar pondok pesantren, dengan pembinaan tim abdimas fakultas ekonomi dan bisnis Universitas Muhammadiyah Jakarta dan dinas koperasi dan UMKM



Gambar 4
Pelaksanaan sosialisasi dari dinas koperasi dan umkm



Gambar 5
Pelaksanaan Pembinaan koperasi dari tim
Abdimas

Kesimpulan

Pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan Tim Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jakarta dipondok Pesantren Darul hikmah tanggerang ini bersinergi dengan dinas koperasi dan UMKM mendorong potensi unit usaha yang ada dipondok pesantren memiliki koperasi mandiri yang berbadan hukum, supaya pengelolaan manajemen koperasi dapat dilakukan secara profesional sesuai dengan aturan dalam perkoperasian dengan pengelolaan yang lebih professional. Koperasi dicita-citakan sebagai salah satu pelaku ekonomi dan menjadi pondasi perekonomian nasional secara luas dengan tujuan untuk mensejahterakan anggotanya dan masyarakat sekitar pondok pesantren secara khusus. Harapannya, agar pondok pesantren dan masyarakat di sekitarnya mampu mandiri dalam potensi unit usaha yang sangat bagus untuk dikelola secara profesional, Tidak boleh melepas asa, pengembangan koperasi kedepan tetap berlanjut dengan menjadikan koperasi mandiri dan berbadan hukum, walau banyak rintangan. Proses menjadi koperasi mandiri berbadan hokum tentu dibutuhkan dukungan dari pihak pondok pesantren dan masyarakat lingkungan ponpes. supaya pengelolaan manajemen menjadi lebih baik dan professional, pengelolaan manajemen koperasi dengan berbadan hukum sangat penting dalam pengembangan unit usaha dengan kepengurusan, keanggotaan dan pengelolaan dan pengembangan unit usaha yang lebih profesional serta izin perkoperasian yang tentunya akan melibatkan seluruh santri, wali santri, guru dan pengelola sebagai kaderisasi

Kopontren secara berkesinambungan kewenangan Dinas Koperasi dan UKM, selain mengesahkan akta pendirian koperasi, juga memonitor/mengawasi dan membina koperasi, dan atas nama Menteri melakukan pembubaran koperasi, seperti yang diatur dalam Pasal 24-29 PP Nomor 9 Tahun 1995. Pengawasan dilakukan oleh Dinas Koperasi melalui laporan berkala dan tahunan serta neraca rugi laba yang diajukan oleh koperasi. Pengawasan dan pembinaan Dinas Koperasi dan UKM tersebut hanya dilakukan terhadap koperasi yang terdaftar, karena bagi koperasi yang tidak terdaftar tidak mungkin dapat dikontrol berhubung ketiadaan data. Koperasi yang terdaftar hanyalah koperasi yang telah berbadan hukum, hal ini disebabkan karena persyaratan pengesahan Akta Pendirian berikut Anggaran Dasar suatu koperasi yang dilakukan oleh Menteri Koperasi dan UKM sebenarnya merupakan tahapan untuk mendapatkan status badan hukum

Daftar Pustaka

- Anwarrosid, Muhammad Fatkhul,(2020). "Upaya Pengembangan Kewirausahaan Santri Melalui Unit Usaha Di Pondok Pesantren Wali Songo Ngabar Ponorogo."
- Aji, G. (2011). Faktor-faktor yang memenuhi kinerja koperasi pondok pesantren. *Walisongo*, 19(1), 231-260
- Fathony.A.Rokayah, Sofiyatul Mukarromah, (2021)"Pengembangan Potensi Unit Usaha Pondok Pesantren Nurul Jadid Melalui ekoproteksi, *Jurnal Trilogy*; vol 2(1); 22-34.
- Fasa, M.I. (2014). Manajemen unit usaha pesantren: Studi kasus pondok modern darussalam gontor 1 ponorogo jawa timur. Tesis. Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga, Yogyakarta
- Gufronul, Abdullah. (2020). "Gaya Kepemimpinan Kiai Dalam Membangun Kemandirian Ekonomi Pesantren." *Muhasabatuna* 1(2): 30-46.
- Sulaiman.A.I, Masrukin.M, C.Chusmeru, Sri pengestu, (2016). Pemberdayaan koperasi pesantren sebagai pendidikan social dan ekonomi santri. *Jurnal*

Pendidikan dan Pemberdayaan Masyarakat, Vol 3(2); 109-121.

- Sholihah Sari Rahayu, Aam Slamet Rusydiana, Mochamad AE Dunuraeni. (2020). "Meta Analysis of Pesantren's Economic Research." *International Journal of Nusantara Islam* 8(1): 42–56. <https://core.ac.uk/download/pdf/326768118.pdf>.
- Suharto, and Muhammad Iqbal Fasa. 2018. "Model Pengembangan Manajemen Bisnis Pondok Modern Darussalam Gontor Ponorogo, Indonesia." *Li Falah: Jurnal Studi Ekonomi dan Bisnis Islam* 3(2): 92–110.
- Yunita Nur Laili F.M., Irham Zaki. (2020). "Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Di Pondok Pesantren Dalwa Berdasarkan Model Evaluasi Sumatif CIPP." *Jurnal Ekonomi Syariah Teori dan Terapan* 5(1): 55.20
<https://www.hukumonline.com/berita/a/badan-hukum-syarat-koperasi-berkembang-lt51d5652650ef9>
<https://www.detik.com/edu/detikpedia/d-5559473/manfaat-koperasi-bagi-masyarakat-anggota-dan-pelaku-usaha>